



**Project-Academy**

23. – 24. März 2010

04. – 05. November 2010

# Leadership für Projektleiter

*Natürliche Führungsautorität entwickeln und ausstrahlen*

***Führen – Orientieren – Gestalten***

- **Die Führungsrolle des Projektleiters**  
Meine Führungsstärken – mein Entwicklungspotenzial
- **Persönlichkeitstypen: Mitarbeiter situativ führen**  
Die Kraft von Teamentwicklungsprozessen nutzen
- **Einflussnahme jenseits von formellen Hierarchien**  
Verbindlichkeit erreichen und erhalten
- **Probleme und Konflikte im Team lösen**  
Strategien zur Konfliktbearbeitung und -bewältigung entwickeln

Kooperations- & Knowledge-Partner:



## Leadership für Projektleiter

Die Führungsstärke des Projektleiters ist für den Projekterfolg entscheidend. Denn oft geht es darum, ohne formelle Vorgesetztenfunktion das Projektteam für das Projekt zu begeistern und zum Ziel zu führen.

Zahlreich sind die Balance-Akte in der Projektarbeit, bei welchen die verschiedenen Interessen des Auftraggebers, dem Team und den Stakeholder aufeinander abzustimmen sind. Ziel dieses intensiven Trainings ist es, einen persönlichen Stil zu entwickeln und mit natürlicher Autorität und Anerkennung zum Projekterfolg zu kommen.

Nutzen Sie die Chance und erweitern Sie Ihre Projektleiter-Kompetenz, denn es macht Ihre Arbeit um vieles wirkungsvoller.

## Arbeitsmethoden

- Gruppenarbeiten und Fallstudien
- Methoden-Trainings
- Diskussionen und Erfahrungsaustausch

## Zielgruppe

Projektleiter, die ihr Führungs-Repertoire erweitern und ergänzen wollen.

## Teilnehmeranzahl

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

## Trainer / ZfU-Faculty



### Ulrike Wikner

ZfU Associate-Faculty, Lehrauftrag für Leadership im Projektmanagement; International tätige Trainerin, Coach und Autorin mit den Schwerpunkten Projektmanagement, Kommunikation und Führung. Ulrike Wikner verfügt über langjährige Berufserfahrung als Führungskraft in einem pharmazeutischen Unternehmen. Zahlreiche Zusatzausbildungen im Bereich NLP und Coaching ergänzen ihr Fachwissen. Seit Jahren trainiert sie mit Erfolg Projektleiter und Unternehmer verschiedenster Branchen.

## Standard-Literatur

Buchtitel: Führen ohne Hierarchie  
Autor: Ch. Stoewe / L. Keromosemito  
Verlag: Gabler Verlag  
ISBN: 978-3-409-12702-8

Das Buch können Sie über den ZfU-Buchshop (Tel. +41 44 722 85 44) bestellen.

Aktuelle Artikel und Buchempfehlungen stehen den Teilnehmern des Seminars auf [www.myzfu.ch](http://www.myzfu.ch) zur Verfügung.

## Ihr Nutzen – warum Sie teilnehmen sollten:

- Sie erweitern Ihr persönliches Führungs-Repertoire und erhalten damit einen grösseren Handlungsspielraum.
- Sie erfahren wie Sie die Dynamik und Kraft von Teamprozessen für den Erfolg Ihrer Projekte gezielt nutzen.
- Sie reflektieren Ihren eigenen Führungsstil.
- Sie lernen, spannungsgeladene Situationen und Konflikte konstruktiv anzugehen.

**Tag 1** 09.00 – 18.30 Uhr

### **Der Projektleiter in der Führungsrolle**

■ Aufgaben, Rollen und Selbstverständnis in der Projektwelt ■ Erwartungen an den PL von Seiten des Auftraggebers, der Stakeholder und den Mitarbeitern ■ Die Regeln wirkungsvoller Führung ■ Die typischen Führungssituationen im Projekt: Erfolgsmuster erarbeiten.

### **Persönlichkeitstypen: Mitarbeiter situativ und typgerecht führen**

■ MBTI-Typen: Führung orientiert an der Persönlichkeit ■ Stärken, Vorlieben und Erfahrungen des Einzelnen nutzen ■ Vertrauen schaffen heisst Leistung verbessern ■ Der „richtige“ Freiraum für das Projektteam ■ Mitarbeiter einbeziehen: Ideen für wirkungsvolle Massnahmen.

### **Einflussnahme jenseits formeller Hierarchien**

■ Führen ohne Vorgesetztenfunktion ■ Natürliche Autorität und Anerkennung erreichen ■ Spannungsfeld zwischen der Linie und dem Projekt meistern ■ Wenn es eng wird im Projekt...! Tipps bei Ressourcenknappheit ■ Wie führe ich meinen Chef: geschickter Umgang mit dem Auftraggeber und den Vorgesetzten.

### **Verbindlichkeit erreichen und erhalten**

■ Die Kraft von Teamentwicklungsprozessen nutzen ■ Echte Commitments: Wie diese erreicht werden ■ Arbeitspakete: Termine und Qualität angemessen einfordern ■ Kick-off-Meeting: Rollen, Regeln und Konsequenzen gemeinsam festlegen ■ Verbindlichkeit erzielen durch Empowerment: Assignment, Verantwortung, Delegation, Selbstorganisation

**Tag 2** 08.30 – 17.00 Uhr

### **Probleme lösen im Projektteam**

■ Das kleine 1x1 der Moderationstechnik ■ Entscheidungsprozesse im Team gestalten ■ Fehler als Fundgrube für Verbesserungsschritte und innovative Lösungen im Projekt

### **Konflikte meistern**

■ Professioneller Umgang mit Verunsicherung, Widerstand und Konflikten ■ Strategien zur Konfliktbearbeitung ■ Grenzen und Abgrenzung für den Projektleiter ■ Konfliktfall: wenn wichtige Stakeholder abgelöst werden

### **Kommunikationsprozess gestalten**

■ Empathie und Sensibilität auch in schwierigen Gesprächen ■ Kommunikation als vertrauensbildende Massnahme ■ Nie mehr sprachlos! Die richtigen Worte finden in heiklen Situationen ■ Führen per Telefon und e-Mail?

## Preise

ZfU-Mitglieder CHF 2490.–/EUR 1660.–

Standardpreis CHF 2680.–/EUR 1790.–

Im Seminarpreis inbegriffen sind 2 Mittagessen, Pausenerfrischungen sowie eine ausführliche Seminardokumentation. Besuchen mehrere Personen des gleichen Unternehmens denselben Seminartermin, erhält jeder weitere Teilnehmer 15% Ermässigung. (Preis- und Wechselkursänderungen vorbehalten.)

Annullationsbedingungen: 45 Tage vor Termin 50%; 30 Tage vor Termin 100% ([www.zfu.ch/agb](http://www.zfu.ch/agb))

Weiterbildungs-Credits: An dieser Veranstaltung werden bis zu 100 Weiterbildungs-Credits angerechnet. (1 Credit = 1 CHF)

Ihren Weiterbildungscredit-Saldo finden Sie auf [www.myzfu.ch!](http://www.myzfu.ch!)

## Beratung / Kontakt

Marc Brönnimann

Projektleiter Project-Academy

Mail: [marc.broennimann@zfu.ch](mailto:marc.broennimann@zfu.ch)

Tel: +41 44 722 85 11

## Veranstaltungsort

Hotel Sedartis \*\*\*\*

CH-8800 Thalwil am Zürichsee

Tel. +41 43 388 33 00

[www.sedartis.ch](http://www.sedartis.ch)

Transfer: PW: 10min. ab Zürich / ÖV: 30min. ab Zürich Airport

Zimmerpreise: ab CHF 175.–/EUR 113.–

Gerne reservieren wir für Sie ein Zimmer zu unseren Spezialkonditionen.

## Executive Project-Manager

Diese 18-tägige, praxisorientierte Ausbildung bietet eine exzellente Möglichkeit, fachliche und methodische Kompetenzen für ein zeitgemässes Projektmanagement zu erwerben und sich so für höchste Projektmanagement-Aufgaben zu qualifizieren. Auch IPMA-Zertifizierung ist möglich. Gerne beraten wir Sie dazu.

Weitere Informationen finden Sie unter:

[www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm](http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/dplt.htm)

## Anmeldung Leadership für Projektleiter

Fax: Talon ausfüllen oder **Visitenkarte** anheften & faxen an **+41 44 722 85 86**

Telefon: Customer Care Center **+41 44 722 85 01**

Internet: <http://www.zfu.ch/weiterbildung/seminare/fplt.htm>

Herr  Frau Name/Vorname

Firma

Telefon/Fax

E-Mail

Funktion/Abteilung

Strasse/Postfach

Firmenadresse

Privatadresse

Land/PLZ/Ort

Ich nehme an **folgendem Termin** teil:

23. – 24.03.2010

04. – 05.11.2010

Ja, ich möchte ein **Hotelzimmer reservieren:**

Einzelzimmer

Doppelzimmer

von

bis